

Gestão de Riscos





O que é Gestão de Riscos?

É o processo para identificar, avaliar, monitorar riscos e potenciais eventos ou situações que podem afetar o alcance dos objetivos de uma organização.

A gestão de riscos permite que as organizações tomem decisões assertivas para minimizar os impactos negativos dos riscos, caso se materializem.

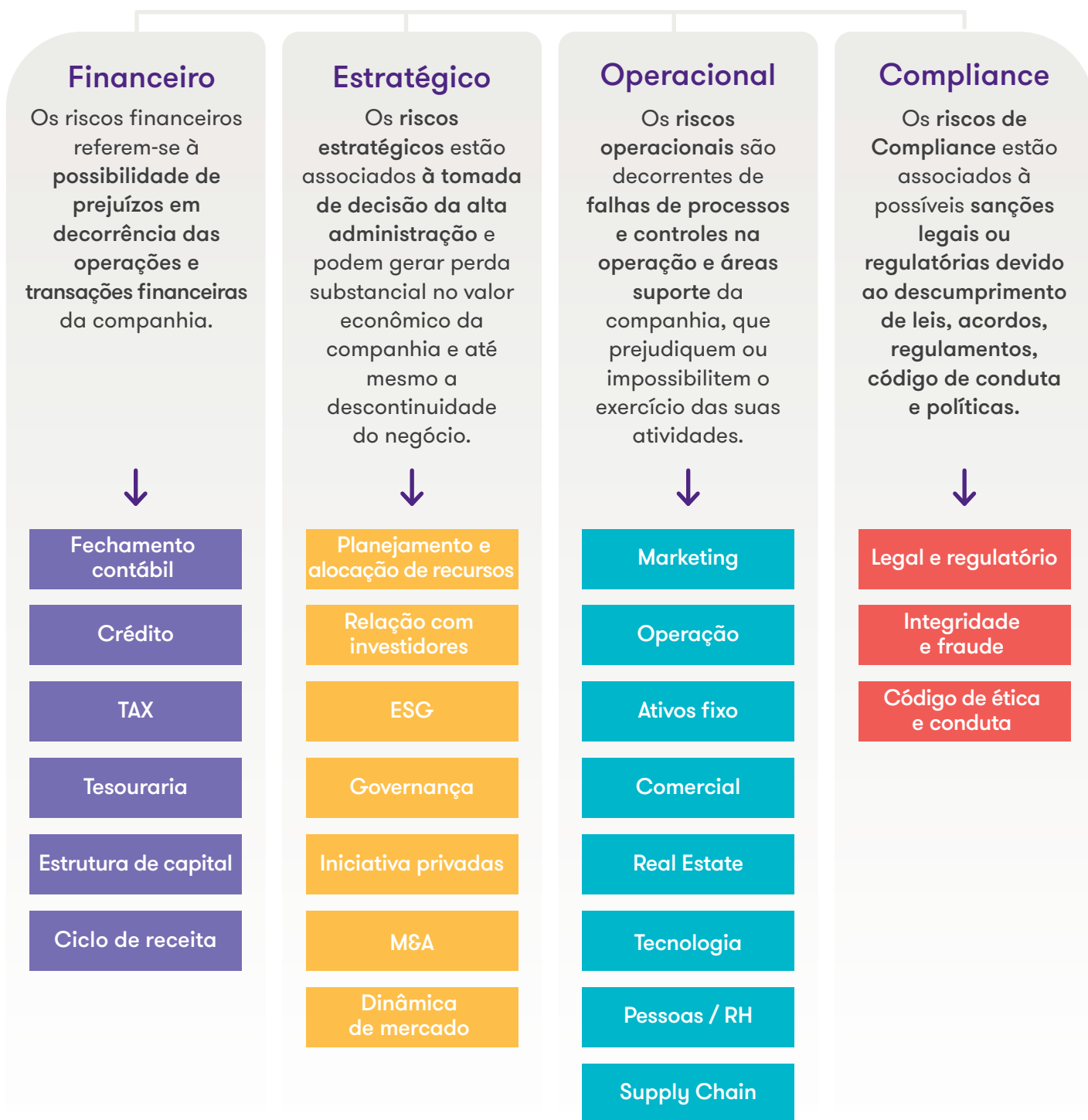


Gestão de Riscos

O que compõe o universo de riscos para uma empresa?

Os riscos corporativos podem ser classificados em 4 pilares fundamentais:

UNIVERSO DE RISCOS



Principais benefícios da Gestão de Riscos

De acordo com nossa experiência de mercado, identificamos 10 principais benefícios obtidos pelas organizações que implementaram uma área de Gestão de Riscos:



Aprimoramento da tomada de decisão



Prevenção de riscos



Redução de custos de seguros



Melhor direcionamento da estratégia organizacional



Melhor gestão da relação risco/retorno



Compreensão do grau de exposição



Melhor avaliação das agências de rating



Melhor seleção de portfólio/opportunidades



Maior accountability sobre os riscos



Priorização de novos investimentos



Etapas da Gestão de Riscos



1

Análise

Analisar o contexto do negócio e definir o apetite ao risco da organização

2

Identificação

Identificar os riscos corporativos inerentes ao negócio

3

Avaliação

Avaliar e classificar os riscos em relação ao seu impacto e probabilidade de materialização

4

Tratativa

Definir e implementar as respostas aos riscos

5

Monitoramento e revisão

Avaliar o nível de exposição aos riscos, gerir os Key Risk Indicators e revisar o mapa de riscos periodicamente

Governança na Gestão de Riscos

Num cenário de constante mudanças e volatilidades, a implementação do processo de Gestão de Riscos está sendo um tema de alta relevância e priorização na agenda de CEOs e Conselhos de Administração.

Abaixo, compartilhamos os principais responsáveis e atribuições na implementação da Gestão de Riscos nas organizações:

Conselho de Administração

Avaliar e definir a estrutura operacional para gestão de riscos

Definir o nível de apetite ao risco da Companhia

Monitorar de forma contínua os riscos que podem impactar o atingimento dos objetivos do negócio e planos de ação em resposta aos riscos

Comitê de Auditoria Interna

Auxiliar no acompanhamento e avaliação da efetividade do processo de Gestão de Riscos

Avaliar e monitorar as exposições de Risco da Companhia

Aprovação sobre o Plano Anual de Auditoria Interna com base nos resultados da Avaliação de Riscos

Função de Riscos e Controles Internos

Implementar a metodologia de Gestão de Riscos e realizar o monitoramento contínuo junto às áreas de negócio

Validar e comunicar os resultados da Avaliação Geral de Riscos, assim como os planos de ação de melhorias para implementação com as áreas de negócio

Auxiliar as áreas de negócio no desenvolvimento de processos e controles para gestão de riscos

Áreas de Negócio

Monitorar os riscos inerentes aos processos, assim como o nível de maturidade do ambiente de controles existentes

Executar as ações de acordo com a resposta aos riscos conforme alinhado com a função de Gestão de Riscos

Acompanhar a exposição aos riscos, com base nos Indicadores-Chave de Riscos

Comunicar à Liderança as atualizações em relação aos planos de ação, à materialização dos riscos, ao ambiente de controle, assim como o surgimento de riscos emergentes

Sobre a Grant Thornton

A Grant Thornton é uma das maiores empresas globais de auditoria, consultoria e tributos. Está presente em 147 países e conta com mais de 68.000 colaboradores. No Brasil, está posicionada nos 14 principais centros de negócios do país, atendendo empresas nas mais variadas etapas de crescimento, desde startups a companhias abertas. Com uma forma de trabalho customizada, combinando excelência, relacionamentos produtivos, visão consultiva, conhecimento de mercados locais e custo-benefício, a Grant Thornton tem como objetivo auxiliar empresas dinâmicas a atingirem seus potenciais de crescimento de forma sustentável, gerando a melhor proposta de valor para o negócio por meio de recomendações significativas, voltadas ao futuro.

Contate-nos

Adriana Moura

Sócia Líder de GRC

E adriana.moura@br.gt.com

Cleber Barros

Sócio de GRC

E cleber.barros@br.gt.com

Jennifer Widjaja

Sócia de GRC

E jennifer.widjaja@br.gt.com

 /grant-thornton-brasil

 /grantthorntonbrasil

 grantthornton.brasil@br.gt.com

 +55 (11) 3886-5100



[grantthornton.com.br](https://www.grantthornton.com.br)

© 2023 Grant Thornton Brasil. All rights reserved.

"Grant Thornton" refere-se à marca sob a qual as empresas membro da Grant Thornton fornecem serviços de auditoria, tributos e consultoria aos seus clientes. Grant Thornton Brasil é uma empresa membro da Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL e as firmas-membro não são uma parceria mundial. GTIL e cada empresa membro é uma entidade jurídica independente e os trabalhos são entregues pelas firmas membro. A GTIL não fornece serviços aos clientes diretamente. GTIL e suas empresas membros não são agentes, não se obrigam umas às outras e não são responsáveis por atos ou omissões realizadas por outras firmas-membro.